

Strengthened Policy Capacity Needed for Governments

May 28, 2009 – The demands on governments to meet citizen expectations for timely and effective policies, programs and services are enormous and difficult to satisfy. There are many competing priorities – managing the economy, sustaining a strong, viable social safety net, and dealing with climate change – that are complex issues to manage. The urgency and depth of the current economic downturn has added pressures to policy-making capacity. Addressing these challenges requires well considered, forward looking and creative policy approaches. How well equipped is the public sector to respond and to provide political leaders and public sector decision-makers with quality advice that will be effective in addressing Canada’s public policy challenges?

There’s More to Policy Than Alignment, a discussion paper by Dr. Evert Lindquist, Director of the University of Victoria’s School of Public Administration, explores the challenge of policy capacity in government and the needs of decision-makers and the public. Lindquist seeks to lay a foundation for a discussion and debate on whether Canada is realizing its potential for building policy capability and tapping into potentially policy-relevant research.

The paper explores two paradoxes. The first revolves around “bottom-up” and “outside-looking-in” perspectives of policy analysts and observers in Canada who often see insufficient demand for policy research. The second part explores a related paradox: Canada may seem a leader having made significant strides in building policy analysis and research capability inside and outside government (universities, think tanks, etc.), but many see these capabilities as limited or unconnected.

The paper also looks at different ways to think about and frame the challenges associated with building and linking policy capabilities. We need to think differently and use alternative language and approaches to understand how to build capacity and broker insight for policy research. Lindquist also suggests the need to develop appropriate expectations about the impact of investments in policy research and new strategies for encouraging and fostering such work.

To read or download *There’s More to Policy Than Alignment*, [click here](#).

The Future of Public Policy in Canada Roundtable Report

In December 2008, Canadian Policy Research Networks and the York University Knowledge Mobilization Unit convened a roundtable, *The Future of Policy Capacity in Canada*. Leading public sector professionals and academics attended the session, which was chaired by Ron Hicks, former Deputy Minister of the Executive Council, Government of Alberta. The roundtable was organized to gain insights into the state of policy development capacity in Canada and the quality of advice being produced, and to identify possible actions that could address identified shortcomings.

To set a context, Professor Evert Lindquist, Director, School of Public Administration, University of

▶ FRANÇAIS

s u b s c r i b e

e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network

u n s u b s c r i b e

Victoria, offered a presentation, *There's More to Policy Than Alignment*, from which his final paper is based.

To read or download ***The Future of Policy Capacity in Canada: Roundtable Report***, [click here](#). For the presentation, [click here](#).



Nécessité pour les gouvernements de renforcer la capacité d'élaboration des politiques

Le 28 mai 2009 – Les gouvernements sont soumis à des exigences énormes et difficiles à satisfaire pour répondre aux attentes des citoyens en ce qui concerne la mise en place de politiques, de programmes et de services à la fois efficaces et disponibles en temps opportun. Il existe une multiplicité de priorités concurrentes – gérer l'économie, maintenir un filet de sécurité sociale viable et solide, et faire face au changement climatique – qui représentent des enjeux complexes à gérer. L'urgence et l'ampleur de la récession économique actuelle ont contribué à accentuer les pressions sur la capacité d'élaboration des politiques. Pour relever ces défis, il faut faire appel à des stratégies de politiques créatrices, bien conçues et tournées vers l'avenir. Dans quelle mesure le secteur public est-il bien outillé pour réagir et offrir aux dirigeants politiques et aux décideurs du secteur public des conseils de qualité qui seront efficaces pour relever les défis auxquels le Canada fait face en matière de politiques publiques ?

Dans son document de recherche intitulé ***There's More to Policy Than Alignment***, Evert Lindquist, directeur de l'École d'administration publique de l'Université de Victoria, examine les défis que posent la capacité d'élaboration des politiques dans le secteur gouvernemental et les besoins des décideurs et de la population. Lindquist s'emploie à jeter les bases d'une consultation et d'un débat pour déterminer si le Canada atteint son potentiel en vue de mettre en valeur sa capacité d'élaboration de politiques et de tirer profit des recherches sur les politiques susceptibles d'être pertinentes.

Le document s'emploie à étudier deux paradoxes : Le premier d'entre eux tourne autour de perspectives « ascendantes » et « axées sur l'extérieur » d'analystes de politiques et d'observateurs au Canada qui constatent souvent la présence d'une demande insuffisante de recherche sur les politiques. La deuxième partie contient l'examen d'un paradoxe connexe : Le Canada semble peut-être être un chef de file parce qu'il a fait des progrès significatifs dans la mise en valeur d'une capacité

► ENGLISH

abonnement

e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network
e-network e-net
work e-network

d'analyse et de recherche sur les politiques à l'intérieur et à l'extérieur de l'appareil gouvernemental (universités, instituts de recherche, etc.), mais plusieurs considèrent ces capacités comme étant limitées ou isolées.

L'auteur considère aussi différentes façons de concevoir et de délimiter les défis liés à la mise en valeur et à l'intégration des capacités d'élaboration de politiques. Il nous faut penser différemment et utiliser un vocabulaire différent et d'autres stratégies pour comprendre comment bâtir une capacité de recherche sur les politiques et en tirer profit. Lindquist fait valoir aussi la nécessité de cultiver des attentes appropriées concernant l'impact des investissements dans la recherche sur les politiques et de nouvelles stratégies visant à encourager et à stimuler de tels travaux.

Pour consulter ou télécharger *There's More to Policy Than Alignment*, [cliquez ici](#).

Rapport de la table ronde sur l'avenir des politiques publiques au Canada

En décembre 2008, les Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques et la Knowledge Mobilization Unit de l'Université York ont organisé une table ronde sur le thème de *L'avenir de la capacité d'élaboration des politiques au Canada*. Des professionnels du secteur public et des universitaires en vue ont participé à la rencontre, qui fut présidée par Ron Hicks, ancien sous-ministre du Conseil exécutif du gouvernement de l'Alberta. La table ronde fut convoquée dans le but de faire le point sur l'état de la capacité d'élaboration des politiques au Canada et sur la qualité des conseils offerts, et de déterminer des mesures éventuelles qui pourraient être prises pour corriger les carences observées.

Pour servir de toile de fond, le professeur Evert Lindquist, directeur de l'École d'administration publique de l'Université de Victoria, a fait une présentation sous le titre *There's More to Policy than Alignment*, sur laquelle son document final est fondé.

Pour consulter ou télécharger *The Future of Policy Capacity in Canada: Roundtable Report*, veuillez [cliquer ici](#). Pour la présentation, [cliquez ici](#).

d é s a b o n n e r